



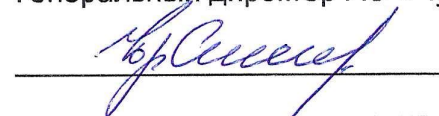
Карточка проекта

«Оптимизация процесса производства пшеничной муки в мешкотаре (50кг)»



УТВЕРЖДАЮ:

Генеральный директор АО «Чувашхлебопродукт»



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса: ген. Директор Степанов Ю.В.

Периметр проекта: Лаборатория, элеваторный цех, мельничный цех, РСУ, СГЭ, транспортный участок, юр. отдел, бухгалтерия, отдел продаж, отдел кадров

Границы процесса: от поступления зерна в пробоотборник до перемещения на склад готовой продукции

Владелец процесса: гл. инженер Никитин А.Н.

Руководитель проекта: Шуськин С.Н.

Команда проекта: Приказ № 126 от 29.06.2021

2. Обоснование выбора

Ключевые риски:

1. Потеря рынка, контрагентов из-за высокой себестоимости продукции

Прочие риски:

1. Низкая рентабельность 2-3%
2. Незапланированные затраты на ФОТ 2%
3. Недополучение прибыли 40-50 млн. руб. в год
4. Увеличения затрат по перемещению зерна по элеваторному цеху
5. Высокая трудоемкость очистки зерна

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	Показатель идеального состояния
1. Сокращение ВПП, ч.	75	67	65
2. Коэф-т оборачиваемости запасов	5	6,5	8
3. Выработка, т./чел. в мес	34	35	35
4. Потребление эл.э на т., квт/ч	80	70	60

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта 01.07.2021-06.07.2021
2. Диагностика и целевое состояние – 06.07.2021-01.09.2021
 - Разработка текущей карты процесса – 06.07.2021-01.08.2021
 - Разработка целевой карты процесса – 01.08.2021-20.09.2021
 - Разработка плана мероприятий – 03.09.2021
 - Совещание по защите подходов внедрения – 08.09.2021
3. Реализация мероприятий – 08.09.2021-15.12.2021
4. Закрепление результатов и закрытие проекта – 15.12.2021